



PLA ESTRATÈGIC

2018-2020

Grup Fundació Ramon Noguera
Per la qualitat de vida de les persones

GRUP



fundació Ramon Noguera



PRESENTACIÓ

Des del **Grup Fundació Ramon Noguera**, volem presentar el nou pla estratègic de l'organització per als propers tres anys, que ha de ser una eina que ens ajudi a traçar el camí a seguir.

De vegades és necessari trobar espais de reflexió dins el nostre dia a dia i ser capaços de fer una mirada global, tant interna i externa, a mig i a llarg termini, per poder copsar si estem anant en bona direcció.

Durant els darrers mesos, hem fet una tasca profunda de reflexió i d'estudi amb la implicació d'un número important de persones de l'organització i amb un acompanyament especialitzat per poder encarar el futur amb les màximes garanties. El resultat d'aquests mesos de treball és un pla que marca un **horitzó ambiciós i il·lusionant**, i que ens ha de servir per no deixar de caminar i encarar els propers anys de manera conjunta amb els patrons, els professionals, les persones amb discapacitat intel·lectual, les famílies, els clients i amb la societat en general per assolir els objectius marcats.

D'aquest pla estratègic, en volem destacar la revisió de la **missió**, la **visió** i els **valors** fundacionals que, tot i que mantenen l'esperit inicial de fa cinquanta anys, hem pensat que era adient actualitzar-los i incorporar-hi nous elements que ara esdevenen els fonaments i l'essència de tota l'organització. Per nosaltres ha estat un treball

molt interessant i alhora de molta responsabilitat, atès que tenim a les nostres mans un futur en el que s'ha d'avançar en la millora constant de la qualitat de vida de les persones amb discapacitat intel·lectual.

Estem orgullosos de la renovada missió, que aposta clarament per treballar per les persones amb discapacitat intel·lectual i manifesta l'afany de contribuir a la creació d'una **societat més solidària i inclusiva** que garanteixi els **drets** de les persones i la seva **autodeterminació**.

Ens visionem com a entitat social de **referència** consolidada a les comarques de Girona i arreu de Catalunya, oferint un **servei integral** a la persona, i en col·laboració i treball amb el territori i la societat, amb la voluntat de teixir **aliances** i sinèrgies, essent coneixedors que aquesta tasca no la podem fer sols.

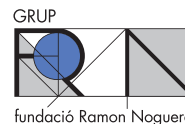
El **compromís**, la **innovació**, la **cooperació**, l'**emprenedoria** i la **confiança** són els nostres valors principals, aquells que ens defineixen i que guien totes les nostres accions envers les persones.

Aquest pla ens planteja nous **reptes** i, alhora, noves **oportunitats** per seguir treballant amb i per les persones, i acompanyar-les amb els suports necessaris per tal d'aconseguir la seva màxima autonomia.

Pepita Perich Pujol, directora gerent del Grup FRN

GRUP

FUNDACIÓ RAMON NOGUERA



El Grup Fundació Ramon Noguera és una organització integrada per quatre entitats d'**iniciativa social** sense ànim de lucre que tenen com a finalitat la creació i gestió de serveis adreçats a **persones amb discapacitat intel·lectual** i a **infants amb trastorns** en el seu desenvolupament a Girona i comarca.

Les entitats que formen el grup són:

- la **Fundació Ramon Noguera** (que s'ocupa de l'àrea de gestió transversal)
- la **Fundació Montilivi** (que s'ocupa de l'àrea social)
- la **Fundació Mas Xirgu** i la **Fundació Onyar La Selva** (que gestionen els serveis de l'àrea laboral).

MISSIÓ

Treballar per garantir els drets de les persones amb discapacitat intel·lectual i millorar la seva qualitat de vida, i la de les seves famílies, així com també la dels infants que presenten dificultats en el seu desenvolupament, per contribuir a la creació d'una societat més solidària i inclusiva.

VISIÓ



- REFERENT

- SERVEI INTEGRAL

- ALIANCES



VISIÓ: REFERENT

- Aspirem a consolidar-nos com una entitat social de **referència**, reconeguda tant a les comarques de Girona com al conjunt del país, per la nostra **trajectòria** històrica, la **qualitat** de la nostra feina i la força dels nostres **valors**.



VISIÓ: SERVEI INTEGRAL

- Volem oferir un **servei integral** basat en el model d'Atenció Centrada en la Persona, des de la infància fins a la vellesa, centrat en els itineraris vitals de les **persones** amb discapacitat i les **famílies** a les que atenem i donem suport.



VISIÓ: ALIANCES

- Treballem amb una visió relacional i col·laborativa, i desitgem **construir** xarxes i **aliances** estratègiques amb empreses, administracions públiques i altres entitats socials, per tal d'assolir un major **impacte social**.

VALORS

- 
- COMPROMÍS
 - INNOVACIÓ
 - COOPERACIÓ
 - EMPRENEDORIA
 - CONFIANÇA



VALORS: COMPROMÍS

- El nostre compromís queda palès en els més de 50 anys d'atenció continuada a les persones amb discapacitat i a les seves famílies, així com també en l'esforç quotidià que realitzen els nostres professionals i patrons, en la integritat amb la qual prenem les decisions i gestionem els nostres recursos i en l'esperit de servei que caracteritza la nostra entitat.



VALORS: INNOVACIÓ

- Des dels orígens, als anys 60, hem estat sempre una entitat dinàmica i amb **iniciativa**. Cerquem constantment **noves maneres** per atendre millor les necessitats de les persones amb discapacitat i les seves famílies.



VALORS: COOPERACIÓ

- Som conscients que l'èxit en una organització és sempre un resultat col·lectiu. A nivell intern, creiem en el **treball en equip** i promovem la transversalitat i la màxima interacció entre les àrees de gestió i les àrees operatives. A nivell extern, tenim una **actitud oberta i col·laborativa**, cercant sempre les oportunitats per treballar conjuntament amb altres empreses, administracions i entitats socials.



VALORS: EMPRENEDORIA

- Creem oportunitats laborals per a persones amb discapacitat intel·lectual a través de l'**empresa social**, generant els recursos necessaris per al desenvolupament de les nostres activitats, actuant de manera **eficient**, **eficaç** i responsable envers les persones i l'entorn.



VALORS: CONFIANÇA

- Res del que fem tindria sentit si no ens servís per obtenir la confiança dels nostres *stakeholders*. Començant pel **respecte**, el **caràcter vocacional** i la **professionalitat** amb els quals tractem els usuaris i beneficiaris dels nostres serveis i les seves famílies, i continuant per la **qualitat** i la **bona gestió** amb la resta de col·lectius: treballadors, empreses col·laboradores, administracions públiques i institucions de la societat civil.

OBJECTIUS ESTRATÈGICS





OBJECTIUS ESTRATÈGICS DE L'ÀREA TRANSVERSAL

- Posicionar i reforçar la nostra **MARCA** de Grup FRN.
- Aconseguir la millora contínua de la **QUALITAT** i **SOSTENIBILITAT DELS PROCESSOS**.
- Aconseguir l'excel·lència dels nostres **RRHH**.
- Ser solvent **ECONÒMICA** i **FINANCERAMENT**.
- Tenir major **INCIDÈNCIA POLÍTICA** i potenciar el **TREBALL EN XARXA**.
- Identificar i divulgar la **INNOVACIÓ SOCIAL**.



OBJECTIUS ESTRATÈGICS DE L'ÀREA SOCIAL

- Promoure l'excel·lència en l'ATENCIÓ A PERSONES.
- Atraure i fidelitzar USUARIS i FAMÍLIES.
- Afavorir la captació d'OPORTUNITATS.
- Promoure i implementar la INNOVACIÓ SOCIAL a través de la utilització de noves metodologies.



OBJECTIUS ESTRATÈGICS DE L'ÀREA LABORAL

- Promoure l'excel·lència en l'ATENCIÓ A PERSONES.
- Potenciar les LÍNIES ECONÒMIQUES estratègiques i impulsar NOVES ACTIVITATS.
- Captar i fidelitzar nous CLIENTS.
- Promoure la innovació dels PROCESSOS i METODOLOGIES DE PRODUCCIÓ.